



Nicolas E. Pétremand

Rue du Port 1, 1815 Clarens

079 / 349 40 34

nicolas@nepconseils.com

www.nepconseils.com

www.linkedin.cn/in/nicolaspetremand/



MANAGEMENT STRATÉGIQUE

Anticiper les attentes des citoyens, des partenaires et des collaborateurs, est le point d'ancrage qui nous permet d'optimiser nos organisations face aux changements.

Entretenir la confiance dans les institutions, la cohérence du système et la qualité des prestations offertes sont au cœur de ma vision du succès.

Mobiliser des ressources autour de projets ambitieux, élaborer des stratégies pragmatiques et développer des structures organisationnelles efficaces où chacun est valorisé, sont les éléments qui caractérisent mon style de management et de leadership.

PARCOURS PROFESSIONNEL RÉCENT

2021 à ce jour

■ **Consultant indépendant en santé publique** www.nepconseils.com

- Elaboration et pilotage de projets en lien avec la gestion et l'organisation de structures de soins et de programmes dans le monde de la santé publique, et plus spécifiquement de la formation médicale : missions de gouvernance sur un plan cantonal et intercantonal, interaction avec les milieux politiques, économiques et professionnels.
- Maîtrise et gestion de la qualité et des coûts des prestations des infrastructures de soins – réorganisation de l'offre (territoire, intensité, prestations) : consultation et négociations avec les acteurs stratégiques et de terrain.
- Partenariats, conseils et suivis d'entités étatiques et para-étatiques ainsi que privées.

2011 – 2021

■ **Chef du service de la santé publique** (y compris direction de la psychiatrie)

Une mission et 5 axes

- Développement, gestion et coordination d'une vision ainsi qu'un plan stratégique en matière de politique de santé publique, en partenariat avec les parties prenantes du système de santé jurassien/romand/suisse.
- Mise en œuvre des objectifs stratégiques de la politique de santé publique incluant les priorités d'action en collaboration avec les autorités politiques cantonales/romandes/fédérales et les partenaires institutionnels.
- Conduite des ressources humaines et financières favorisant une organisation performante, fondée sur des processus et principes efficaces et efficaces (env. 300 millions en fonctionnement annuel).
- Direction de dossiers spéciaux voire sensibles, de même que l'avancement de projets complexes, souvent interdisciplinaires ou avec des intérêts divergents, sur le plan cantonal et extra-cantonal.
- Représentation et défense des intérêts de l'Etat sous la responsabilité directe du Gouvernement dans les questions de santé publique, voire plus largement, auprès des instances publiques et privées et ponctuellement auprès de la justice.

2006 – 2021

■ **Directeur du Centre médico-psychologique** (à 50% dès 2006).

- Pilotage du Centre médico-psychologique (CMP) du canton du Jura, incluant le développement d'une approche multidisciplinaire de l'enfant, de l'adolescent, de l'adulte et de la personne âgée souffrant de troubles psychiques.
- Extension et optimisation du fonctionnement de l'offre de soins proposée par les unités psychiatriques en fonction des besoins prioritaires de la population et des ressources financières disponibles.
- Collaboration et coordination étroite entre médecins traitants, médecins psychiatres, psychologues et personnel soignant.
- Direction financière globale et des ressources humaines. Négociations et conduite du changement dans des situations à risques, arbitrages institutionnels (organisation multi-sites offrant des prises en charges stationnaires, semi-stationnaires et ambulatoires – 105 EPT), gestion de cultures professionnelles différentes.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES ANTÉRIEURES

1998 – 2011

Economiste au Service de la Santé publique (à 50% dès 2006).

- Planifications de l'offre de soins et attribution des budgets et mandats aux établissements.
- Analyse des primes LAMal, des statistiques officielles fédérales et cantonales et participation aux groupes de travail intercantonaux et fédéraux ; approbation ou fixation de tarifs.
- Réponse aux consultations fédérales du domaine de la santé publique.
- Avis de droit et économique, recours au Tribunal (administratif) fédéral, partenariat avec l'Office fédéral de la santé publique et le Département fédéral de l'intérieur.
- Appui et conseil scientifique au chef de Service, au ministre de la Santé ainsi qu'au Gouvernement jurassien, aux Commissions parlementaires et autres partenaires institutionnels.

'96 - '97 **Assistant HEC**: troisième et quatrième année HEC (échanges internationaux): Prof Philippe Bacchetta.

'93 - '97 **Assistant d'agent d'affaires breveté**

FORMATIONS ET ÉTUDES

'13 **Développer son leadership**, y compris coaching individuel, EPFL.

'11 **Certificat BLS (réanimation) – AED (défibrillation) – SRC complet**, ReaJura.

'06 **Mastering the new challenges of Health Care**, Université de Lausanne et Harvard medical school.

'04 **Auditeur interne** (Société générale de surveillance).

'97 - '98 **Master of Science (M.Sc.) in Public Policy (MPP)**, University College London (UCL), spécialisation en politique publique et en santé publique.

'96 - '97 **Postgrade en Economie** (M.Sc. in Economics), Université de Lausanne, spécialisation en économie de la santé.

'93 - '96 **Licence en Economie Politique**, HEC Lausanne.

'92 - '93 **Maturité Commerciale cantonale**, Centre d'enseignement supérieur de l'Est vaudois, prix d'histoire.

'91 - '92 **Diplôme d'études commerciales** (CFC).

LANGUES

Français Langue maternelle. Excellente faculté de rédaction.

Anglais Une année à Londres, deux masters.

Allemand Niveau maturité, bonne compréhension orale et écrite.

INFORMATIQUE

Word, PowerPoint, Outlook

SharePoint

Teams, WebEx, Skype, Zoom

TARMED, divers logiciels de facturation

Excel, R, Stata

VIE ASSOCIATIVE ET SPORTIVE – ACTIVITÉS PARA UNIVERSITAIRES

'03 Membre de la Confrérie du Guillon, Préfet du Cotterd du Jura.

'89 - '98 Leçons privées: mathématiques, économie, droit économique, management.

'90 - '97 Professeur de ski, école suisse de ski d'Anzère, adultes et enfants.

'94 - '95 Cours de sports pour enfants et adolescents, club d'athlétisme de Vevey et organisation de camps sportifs.

'79 - '90 Football en Juniors Inters au Vevey Sports, arrêt forcé par une opération.

DONNÉES PERSONNELLES

Né le 13 juillet 1973

Divorcé, trois enfants: 2003, 2005 et 2008

Nationalité suisse

RÉFÉRENCES

Sur demande: milieux universitaires et professionnels.

PRINCIPAUX MANDATS ET ACTIVITÉS PROFESSIONNELS

- **Indicateurs d'activités des institutions sanitaires jurassiennes et mise à disposition des informations sur réseau** : développement, mise en place, mise à jour
1998 – 2000
- **Statistiques intra-muros de l'OFS** : avis cantonal d'expert via le groupe de référence de l'OFS
1998 – 2006
- **Observatoire suisse de la santé (Obsan)** :
personne de contact : coordination, définition des mandats, aspects financiers
2000 – 2016
- **Comité des acquéreurs** : présidence de l'organe de négociation de la participation des collectivités publiques à l'Hôpital du Jura
1999 – 2012
- **Réforme de l'administration de la RCJU : groupe de projet n° 2 : subventions** : statistiques - indicateurs, simulations financières, conseils
2000 – 2002
- **Groupe de travail Qualité des Chefs de services de la santé publique des cantons romands** : mise en place d'une plate-forme qualité dans le domaine des EMS, accréditation d'une nouvelle norme auprès du service d'accréditation suisse (SAS)
2000 – 2004
- **Réforme de l'administration de la RCJU : groupe de projet n° 7 : transfert des charges de la santé à l'Etat et nouvelle répartition des tâches** : statistiques - indicateurs, simulations diverses, conseils au Gouvernement et aux Commissions parlementaires, déploiement
2000 – 2004
- **Financement par cas-service pour les hôpitaux somatiques jurassiens** : développement d'un nouveau modèle de financement de l'Hôpital du Jura, appliqué de 2003 à 2012
2002 – 2003
- **Résolution n° 57 de l'Assemblée interjurassienne (AIJ)** : élaboration de documents en collaboration avec le Canton de Berne, participation aux travaux du premier groupe de travail intercantonal, ainsi qu'à la rédaction du rapport final
2004
- **Programme pluriannuel de prévention et de promotion de la santé (PPPPS) 2003 - 2013** : élaboration
2001 – 2003
- **Rationnement versus rationalisation dans le domaine sanitaire : Conseil de la santé publique de la RCJU** : réflexions et élaboration de documents
2003 – 2005
- **Etude suisse sur la santé** : participation à l'élaboration du rapport final à l'intention des Conseillers d'Etat latins
2003 – 2005
- **Hospitalisations extérieures de la RCJU** : élaboration des rapports annuels
2003 – 2021
- **Ordonnance sur les investissements des hôpitaux de la RCJU** : conception et rédaction
2004
- **TAR-APDRG Neuchâtel - Jura** : participation aux travaux intercantonaux
2004 – 2007
- **Coûts de l'assurance obligatoire des soins, comparaison Suisse – RCJU** : collaboration avec l'Observatoire suisse de la santé
2005
- **Commission intercantonale technique PLAISIR** (évolution de l'outil PLAISIR utilisé pour le financement et les dotations en EMS) : représentant de la RCJU
2006 – 2012
- **Congrès annuel de l'ALAAS** (Association latine de l'analyse des systèmes de santé) : présentation sur invitation du concept et des résultats de la planification médico-sociale de la RCJU
2006
- **Commissions de gestion** (organes suprêmes) des établissements suivants (EMS publics) : Les Planchettes, la Courtine, Claire-Fontaine (2006 - 2007) et Les Cerisiers (2006 - 2011); Fondation pour l'aide et les soins à domicile (FAS) (2006 - 2021) : représentant de l'Etat
- **Hôpital du Jura** : membre du Conseil d'administration
2006 – 2014
- **Association jurassienne des institutions pour personnes âgées (AJIPA)** : représentant de l'Etat
2006 – 2011
- **Examens de l'OCDE des systèmes de santé : Suisse** : collaboration à la publication de l'OMS
2006
- **9^{ème} Journée de travail de la Politique nationale de la santé 2007** : présentation sur invitation des travaux de la Résolution n° 57, en collaboration avec un homologue bernois
2007
- **Résolution n° 57 de l'AIJ (suite)** : représentant de la RCJU
2007 – 2019
- **Conférence PCS Suisse** : présentation sur invitation de la Refonte de la prise en charge des patients de longue durée dans le canton du Jura sur le thème « *Quel financement pour les soins de longue durée dès 2012 ?* »
2008
- **Gouvernance des institutions paraétatiques** : membre du Groupe de travail 2008
Groupe de suivi 2009 – 2019

- **Centrale d'appels sanitaires urgents (CASU) JU :** création de la centrale commune avec la Police cantonale
2010 – 2012
- **Planification médico-sociale et financement des soins :** élaboration d'une nouvelle Loi sur l'organisation gériatrique et des ordonnances avec entrée en vigueur en 2011 ; élaboration de la première planification médico-sociale globale et cohérente (2006) pour une meilleure prise en charge des personnes âgées à l'horizon 2025 ; nouvelle planification médico-sociale dès 2022 intégrant un concept cantonal de psychiatrie de la personne âgée
2010 – 2021
- **Planification hospitalière de la RCJU et financement hospitalier :** participation aux débats finaux devant les partis ou au Parlement jurassien pour l'adaptation des prestations des sites de H-JU, 2000 – 2002 puis modification 2005, puis concrétisation (Centre de compétences en rééducation), fermeture des urgences de Saignelégier et Porrentruy (2019), élaboration d'une nouvelle Loi sur les établissements hospitaliers et des ordonnances avec entrée en vigueur en 2012, élaboration de la première planification hospitalière selon modifications LAMal (2012) ; nouvelle planification hospitalière dès 2022
2011 – 2021
- **Intégration de la psychiatrie au sein de l'Hôpital somatique :** président du CoPil pour présentation des variantes au Gouvernement jurassien avec appuis d'un mandataire externe (HPO)
2011 – 2014
- **Clinique Le Noirmont :** membre du Conseil d'administration
2011 –
- **Missions et organisations pour les domaines de la santé humaines et animales en passant par le rôle du chimiste cantonal, création du service de la consommation et des affaires vétérinaires (SCAV) :** analyses et propositions au Gouvernement
2011
- **Service de la santé publique :** identité, organisation et positionnement à l'interne et à l'externe
2011 – 2013
- **Plan cantonal addiction 2014 – 2024 :** contribution à son élaboration
2011 – 2014
- **Programme pluriannuel de prévention et de promotion de la santé (PPPPS) 2014 - 2024 :** bilan 2003 - 2013 et élaboration
2012 – 2014
- **Unité hospitalière médico-psychologique (UHMP) :** fermeture de l'unité de psychiatrie aigüe de 20 lits et réaffectation des employés
2014
- **Centrale d'appels sanitaires urgents (CASU) FRJU :** transfert de la CASU JU à la CASU FRJU
2014 – 2017
- **Commission hôpitaux du Groupement romand des chefs de service de la santé publique (GRSP) :** présidence de la commission intercantonale
2009 – 2021
- **Prestations d'intérêt général (PIG) pour l'HJU :** identification (prestations et coûts), négociations et propositions annuelles au Gouvernement
2011 – 2021
- **Centre de dépistages des cancers BEJUNE :** vice-présidence du Comité de direction ; mis en place des dépistages systématiques des cancers du sein et du côlon
2012 – 2015
- **Journée santé Jura du 5 octobre 2013 :** organisation, plus de 1'000 participants sur l'ensemble du territoire cantonal
- **Concept cantonal de médecine d'urgence et de sauvetage (CCMUS) :** élaboration en association avec H-JU et SMCJU en lien avec la fermeture du bloc opératoire et des urgences des sites de Porrentruy et de Saignelégier
2014 – 2021
- **Pédagogie spécialisée (prestations de logopédie et de psychomotricité) :** contribution au Concept cantonal ; évaluation des besoins, clause du besoin, financement, en étroite collaboration avec le Service de l'enseignement
2014 – 2021
- **Réseau d'orientation et d'information (RIO) :** mise en place d'une nouvelle structure unique qui optimise les prises en charge, coordonne la gestion, met en réseau les partenaires au service de la personne âgée
2015 – 2019
- **« Wir brauchen sie alle, soins et accompagnement, une nécessaire diversité des métiers », « Deux pas vers un système de santé plus performant »,** pp 555-565
2015
- **Projets innovants en santé publique et médico-économiques :** membre de DayOne et de différents projets communs entre BaselArea et le Jura en étroite collaboration avec les établissements sanitaires et les partenaires économiques privés
2015 – 2021
- **Troubles du spectre autistique (TSA) :** présidence du groupe Autisme Jura : échanges, restauration de la confiance, mise en place de formations spécifiques, amélioration de la qualité des diagnostics et des prises en charge
2016 – 2021
- **Nouvelles prestations psychiatriques pour la population jurassienne :** ouverture d'un centre d'accueil pour patients chronique et d'un hôpital de jour pour adultes
2016 – 2021
- **Etat généraux de la santé de la RCJU du 23 novembre 2017 :** organisation, plus 200 de participants professionnels de toute la Suisse.
- **Santé scolaire :** réforme de l'organisation, y compris la Clinique dentaire ambulatoire
2018 – 2021

- **« Menaces et opportunités du système de santé suisse »** : présentation à la Conférence Transjurassienne organisée par l'Agence régionale de santé et l'Université technologique de Belfort-Montbéliard
2017
- **REFORMER (réorganisation de la formation post graduée en médecine en Suisse romande)** : membre du Comité de direction
2017 – 2021
- **Dossier électronique du patient** : présidence de Comité de pilotage jurassien (2012 -) et membre du comité de direction de la communauté de référence romande CARA
2018 – 2021
- **Densité médicale et renouvellement des médecins de premiers recours** : collaboration avec Prof A. Chiolerio (OVS) ; enquête et prévisions
2018 – 2019
- **Défibrillateurs, premiers répondants et formation spécifique** : mise en place d'un réseau de défibrillateurs et de premiers répondants sur l'ensemble du territoire cantonal, équipement de tous les véhicules d'urgence ainsi que formation spécifique de tout le personnel de la police cantonale et communales en étroite collaboration avec ReaJura
2018 – 2021
- **Garde médicale cantonale** : concrétisation du CCMUS avec la SMCJU, contrat de prestations et modifications légales
2019 – 2021
- **Rapport social du Jura** : membre du groupe de référence
2019 – 2021
- **Pédopsychiatrie du district de Porrentruy** : emménagement regroupé dans un nouveau bâtiment d'une surface de 1'600 m² (ambulatorio et hôpital de jour) ; décision en 2021 pour emménagement en 2024
2019 – 2021
- **COVID-19** : participation à l'EMCC, lien avec le Gouvernement et les autres cantons, mise en place et coordination des différentes prestations, communication publique sensible
2020 – 2021
- **Participation exceptionnelle aux coûts COVID-19** : 9 mois acceptés par le Parlement pour les établissements les plus touchés
2021

PRINCIPAUX TRAVAUX UNIVERSITAIRES

- **Pooled cross-section analysis of health care expenditure in OECD countries** : M.Sc. in Public Policy thesis, sous la direction du professeur Dr Anna Donald (Department of Epidemiology and Health Policy - UCL) et Prof. Dr Stephen Smith (UCL – School of Public Policy)
évaluation : 63% (1998)
- **Health Service Organisation** : examen final du cours d'organisation des services de santé du professeur Dr Steve Iliffe (UCL – School of Public Policy) : évaluation des différentes politiques de santé possibles dans une situation concrète de développement d'une épidémie, en l'occurrence le sida
appréciation : 75% (1998)
- **HMOs, PPOs, FFS : efficiency versus selection** : recherche individuelle réalisée dans le cadre du cours d'épidémiologie du professeur Dr Anna Donald (Department of Epidemiology and Health Policy - UCL)
évaluation : 70% (1998)
- **Allocation des ressources aux Hospices cantonaux : le cas du marché intérieur au CHUV** : travail individuel de mémoire rédigé pour l'obtention du M.Sc. in Economics ; sous la direction du professeur Dr Jean-Pierre Danthine (HEC Lausanne), ainsi que de l'expert M. Charles Kleiber, Directeur des Hospices cantonaux vaudois
évaluation 7.5 sur 10 (1997)
- **Volonté à payer pour thérapie anti-hypertensive, résultats d'une étude pilote suédoise et autres résultats** : travail individuel réalisé pour le séminaire d'économétrie de la santé du professeur Dr Alberto Holly (HEC Lausanne)
appréciation : 9 sur 10 (1997)
- **Médecine préventive** : séminaire rédigé et présenté collectivement (quatre personnes) lors d'un séminaire interdisciplinaire (biologie – médecine – HEC) dirigé par le professeur Dr Thomas von Ungern-Sternberg (HEC Lausanne)
note obtenue : 8.5 sur 10 (1997)
- **Tunnel sous la Manche ; aspects économiques** : travail collectif (trois personnes) réalisé pour le cours de micro-économie appliquée du professeur Dr Thomas von Ungern-Sternberg (HEC Lausanne)
note obtenue de 8.5 sur 10 (1996)
- **War of the worlds ou l'entrée de nouveaux joueurs sur les marchés mondiaux** : séminaire individuel effectué dans le cadre du cours d'économie du développement du professeur Dr Ramsès Abul Naga (HEC Lausanne)
appréciation : 9.5 sur 10 (1996)
- **Analyse quantitative du marché du vin en Suisse** : étude individuelle réalisée dans le cadre du cours de modèles macroéconomiques du professeur Dr Jean-Christian Lambelet (HEC Lausanne)
évaluation : 9.5 sur 10 (1995)